

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение  
муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

СОГЛАСОВАНО

УТВЕРЖДЕНО

Комитет образования

администрации муниципального  
образования Плавский район

Председатель комитета образования

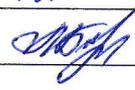
Е.В. Михайлова



Приказом заведующего МБДОУ

МО Плавский район «ЦРРДС «Берёзка» № 67

от « 20 » 12 2021 года

Заведующий  Л.И. Буланова

## ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НА 2022 – 2026 ГОДЫ

ПРИНЯТО

Педагогическим советом  
МБДОУ МО Плавский район  
«ЦРРДС «Берёзка»

Протокол № 2 от « 08 » 12 2021 г.

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

**1. Паспорт Программы развития на 2022-2026 г.г.**

<b>Наименование программы</b>	Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования Плавский район «Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»
<b>Руководитель Программы</b>	Заведующий МБДОУ: Буланова Л.И.
<b>Разработчики программы</b>	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район «Центр развития ребёнка – детский сад «Берёзка» Заведующий, заместитель заведующего по воспитательно-образовательной деятельности, творческая группа педагогов
<b>Основания для разработки программы, нормативные документы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Конвенция о правах ребёнка;</li><li>• Конституция РФ;</li><li>• Федеральный закон от 29.12.2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;</li><li>• СанПин 2.4.1.3049-13 «Санитарно эпидемиологические требования к устройству, содержанию и организации режима работы дошкольных образовательных организаций»;</li><li>• Приказ Министерства образования Российской Федерации «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам дошкольного образования» от 30.08.2013 № 1014;</li><li>• Приказ Министерства образования Российской Федерации «Об утверждении ФГОС ДО» от 17.10.2013 г. № 1155;</li><li>• Концепция Федеральной целевой программы развития образования на 2016 – 2020 годы (утверждена распоряжением Правительства РФ от 29.12.2014 г. № 2765-р);</li><li>• Устав образовательной организации;</li><li>• Локальные акты;</li><li>• Программа развития на 2022 – 2026 г.г.</li></ul>
<b>Статус Программы</b>	Стратегический план, направляемый на осуществление нововведений в образовательном учреждении, на реализацию актуальных, перспективных прогнозируемых образовательных потребностей, социального заказа.
<b>Цель Программы</b>	Создание условий для повышения качества образования, максимально обеспечивающей здоровьесбережение, развитие и саморазвитие всех участников образовательных отношений.
<b>Задачи Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• обновление содержания и форм организации дошкольного образования в соответствии с современными требованиями в условиях реализации ФГОС ДО;</li><li>• совершенствование системы здоровьесбережения средствами активного взаимодействия участников образовательных отношений;</li></ul>

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• корректировка внутренней системы оценки качества образования;</li> <li>• создание благоприятных условий, обеспечивающих эмоциональный комфорт и социальное благополучие каждого ребенка в соответствии с его возрастными и индивидуальными особенностями;</li> <li>• модернизация процесса повышения квалификации педагогов, направленная на повышение уровня их профессиональной компетентности с учетом требований профессионального стандарта педагога;</li> <li>• совершенствование работы по взаимодействию с семьями воспитанников посредством использования нетрадиционных форм работы и привлечения у участию в образовательной деятельности;</li> <li>• обновление развивающей предметно-пространственной среды и материально-технической базы дошкольного учреждения.</li> </ul>
<p><b>Этапы и сроки реализации Программы</b></p>	<p>Программа реализуется в период: 2022 г. – 2026 г.</p>
<p><b>Этапы реализации Программы</b></p>	
<p><b>1 – й этап - подготовительный</b></p>	<p><b>Цель:</b> создание стартовых условий для реализации программы развития, информационно-аналитическая деятельность по направления работы МБДОУ.</p> <p><b>Задачи:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- диагностика имеющихся ресурсов, поиск условий для реализации Программы;</li> <li>- анализ актуального состояния материально-технической базы, развивающей предметно-пространственной среды, методического и дидактического обеспечения образовательного процесса.</li> <li>- анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива.</li> <li>- анализ работы с семьей, выявление образовательных запросов.</li> <li>- разработка нормативной правовой документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития.</li> <li>- создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий.</li> <li>- анализ, корректировка цели, конкретизация задач и содержания работ на этапе.</li> <li>- проведение управленческих мероприятий совместно с органами общественного управления, выявление направлений развития, пути достижения целей.</li> </ul>

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

<b>2 – й этап – практический:</b>	<b>Цель:</b> обеспечение реализации Программы развития. <b>Задачи:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- апробация новшеств и преобразований существующей системы, переход учреждения в проектный режим работы.</li><li>- Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса с использованием инновационных программ и современных педагогических технологий.</li><li>- Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции развития.</li><li>- Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.</li><li>- Совершенствование системы работы МБДОУ с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста.</li><li>- Улучшение оснащения и материально технической базы МБДОУ, создание условий для реализации ФГОС ДО.</li></ul>
<b>3 – й этап – рефлексивный:</b>	<b>Цель:</b> Определение эффективности проведенной работы на основе количественного и качественного анализа. <b>Задачи:</b> <ul style="list-style-type: none"><li>- Улучшения оснащения и материально технической базы МБДОУ, создание условий для реализации ФГОС ДО.</li><li>- обеспечение физического и психического развития детей, коррекции развития.</li><li>- совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.</li><li>- повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса посредством реализации инновационных программ и современных педагогических технологий.</li><li>- совершенствование системы работы МБДОУ с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста</li></ul>
<b>Ресурсное обеспечение реализации Программы</b>	Данная Программа может быть реализована при наличии: <ul style="list-style-type: none"><li>- высоко квалифицированных кадров;</li><li>- методической поддержки педагогов;</li><li>- мотивации педагогов к внедрению инноваций в образовательный, воспитательный и оздоровительный процессы;</li><li>- развитой материально – технической базы (соответствующей требованиям ФГОС ДО);</li><li>- информационного обеспечения образовательного процесса;</li><li>- сотрудничества с учреждениями дополнительного профессионального образования, профессиональными сообществами.</li></ul>

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

<b>Ожидаемые результаты реализации Программы</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>- сохранена конкурентоспособность среди дошкольных образовательных учреждений в сфере предоставления образовательных услуг в Плавском районе Тульской области;</li><li>- функционирует услуга по сохранению и укреплению здоровья воспитанников «ребенок-педагог – родитель» наблюдается положительная динамика здоровья воспитанников всех возрастных групп;</li><li>- обеспечена эффективная реализация Образовательной программы дошкольного образования МБДОУ, отобраны и используются методы, приемы и технологии, максимально соответствующие требованиям ФГОС ДО;</li><li>- разработана и усовершенствована система работы ДОУ с детьми, имеющими ограниченные возможности здоровья, и детьми, имеющими высокий уровень развития;</li><li>- рост профессиональной компетентности руководящих и педагогических работников; рост образовательных и творческих достижений всех субъектов образовательного процесса;</li><li>- высокий уровень профессиональной компетентности педагогических кадров с учетом требований профессионального стандарта педагога, увеличение количества педагогов, имеющих высшую категорию;</li><li>- откорректирована внутренняя система оценки качества образования;</li><li>- организовано участие педагогического коллектива в региональных или муниципальных проектах;</li><li>- получила развитие система социального партнерства, ориентированная на расширение образовательного пространства и возможностей учреждения в решении задач развития всех участников образовательных отношений;</li><li>- организовано эффективное взаимодействие с семьями воспитанников, поддерживается атмосфера доверия взаимоподдержки и общности интересов с дошкольным образовательным учреждением, внедрены новые формы работы с семьей, в том числе, с использованием интернет- пространства и мобильных приложений;</li><li>- усовершенствована материально- техническая база, скорректирована развивающая предметно-пространственная среда и благоустроена территория МБДОУ;</li><li>- высокий уровень удовлетворенности родителей качеством предоставляемых образовательных услуг, осуществлением присмотра и ухода за детьми (по результатам анкетирования);</li><li>- создано единое информационное пространство, позволяющее использовать образовательные ресурсы</li></ul>
--	--

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.27б;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

	<p>системно и целостно;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- созданы и распространяются методические пособия педагогов МБДОУ, отражающие лучший опыт работы.</li> </ul>
<b>Система организации контроля выполнения программы</b>	Координация деятельности и контроля по реализации программы возлагается на администрацию учреждения, с ежегодным обсуждением результатов на итоговом Педагогическом совете, публикацией на сайте МБДОУ.
<b>Целевые ориентиры деятельности МБДОУ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Функционирование МБДОУ как открытой, динамичной, развивающейся системы, обеспечивающей свободный доступ ко всей необходимой информации о своей деятельности.</li> <li>• Соответствие образовательного процесса и образовательных услуг требованиям ФГОС ДО</li> <li>• Положительная динамика состояния физического и психического здоровья детей. Снижение заболеваемости, приобщение дошкольников к здоровому образу жизни</li> <li>• Общая готовность детей к обучению в школе.</li> <li>• Стабильное функционирование службы мониторинга (мониторинг образовательного процесса и мониторинг детского развития).</li> <li>• Доступ к качественным услугам психологической помощи всем участникам образовательного процесса.</li> <li>• Повышение профессиональной культуры педагогов, их уровня категориальности и умения работать на запланированный результат.</li> <li>• Мотивация родителей к взаимодействию с МБДОУ, реализация просветительских, творческих и досуговых программ для семей воспитанников.</li> <li>• Современная предметно-пространственная среда и материально-техническая база, способствующая развитию личности ребёнка.</li> <li>• Реализация планов сотрудничества с социокультурными учреждениями. Создание эффективной системы управления качеством дошкольного образования.</li> </ul>
<b>Элементы риска развития программы</b>	<p>При реализации программы развития могут возникнуть следующие риски:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Рост числа детей с проблемами в развитии социально-коммуникативной сферы;</li> <li>• Недостаточная заинтересованность и уровень компетентности родителей в вопросах ведения здорового образа жизни и низкий уровень активной жизненной позиции.</li> </ul>

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

---

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

## **2. Пояснительная записка**

Программа развития муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения муниципального образования Плавский район «Центр развития – детский сад «Берёзка» определяет стратегию развития Учреждения на 2022 - 2026 годы. Программа развития учреждения – это спланированная система управленческих действий по достижению желаемой модели учреждения, которая затрагивает всех участников педагогического процесса: детей, педагогов, родителей (законных представителей), руководителя дошкольного учреждения.

### **Актуальность развития МБДОУ обусловлена:**

- изменениями в государственно-политическом устройстве и социально-экономической жизни страны;
- введением Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования;
- изменением стратегии развития системы образования Тульской области.

Поэтому стратегическая цель государственной политики в области образования – повышение доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина остаётся неизменной на повестке дня. Для успешного существования и развития в современном информационном обществе, где технический прогресс играет важнейшую роль, необходимо совершенствовать подход к образовательному процессу. Для этого требуется:

- расширение комплекса технических средств, представляющих многокомпетентную информационно-педагогическую среду;
- разработка и внедрение новых педагогических технологий;
- сохранение и укрепление здоровья воспитанников, применение здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе МБДОУ;
- разработки единых требований к внутренней системе оценки качества образования.

Проблема качества дошкольного образования в последние годы приобрела не только актуальный, но и значимый характер. В современных условиях реформирования образования дошкольная организация представляет собой открытую и развивающуюся систему. Основным результатом её жизнедеятельности должно стать успешное взаимодействие с социумом.

Анализ всех этих данных определяет динамику социального заказа, предъявляемого родительской общественностью, и нацеливает на адресную работу с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей.

Таким образом, проблему, стоящую перед детским садом, можно сформулировать как необходимость повышения качества образования, динамики инновационного развития за счёт актуализации внутреннего потенциала МБДОУ.

### **Концепция программы развития**

Дошкольный возраст в жизни ребёнка отличается от других этапов развития тем, что в эти годы закладываются основы общего развития личности, формируются психические и личностные качества ребёнка, его ценностное отношение к окружающей действительности (природе, продуктам деятельности человека, к самому себе), формируются средства и способы познания мира, культура чувств. Важной задачей является усиление воспитательного потенциала дошкольного учреждения, обеспечение индивидуализированного социально-педагогического сопровождения каждого воспитанника. Создание условий, отбор форм и средств максимальной реализации развития качеств и возможностей ребенка, что является актуальной задачей современной педагогики и психологии.

Исходя из всего вышесказанного, основной целью Программы развития является:

Создание условий для повышения качества образования, максимально обеспечивающей здоровьесбережение, развитие и саморазвитие всех участников образовательных отношений.

Обеспечение доступности и высокого качества образования адекватного социальным и

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

---

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.27б;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

потребностям инновационной экономике России, на основе повышения эффективности деятельности ДООУ по таким критериям как качество, инновационность, востребованность, и экономической целесообразности. А также, создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов воспитательного-образовательного процесса, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребенка с учетом его индивидуальных способностей и развития творческого потенциала. Программа должна работать на удовлетворение запроса от трех субъектов образовательного процесса – ребенка, педагога, родителя.

Ценность Программы развития ДООУ направлена на сохранение позитивных достижений детского сада, внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных. Для успешных адаптаций ребенка в подвижном социуме, обеспечить личностно-ориентированную модель организации педагогического процесса. Развитие у ребенка социальных компетенций в условиях интеграции усилий ребенка и педагога, ребенка и родителей, педагога и родителей.

Стратегия развития дошкольного образования, деятельность МБДОУ осваивается на следующих принципах:

**Гуманизации**, предполагающей ориентацию взрослых на личность ребенка:

- Повышение уровня профессиональной компетенции педагогов;
- Обеспечение заинтересованности педагогов в результате своего труда;
- Радикальное изменение организации предметно- развивающей среды, жизненного пространства детского сада, с целью обеспечения свободной деятельности и творчества детей в соответствии с их желаниями, склонностями, социального заказа родителей;
- Изменение содержания и форм совместной деятельности с детьми, ведение интеграции различных видов деятельности.

**Демократизации**, предлагающей совместное участие воспитателей и специалистов, родителей в воспитании и образовании детей.

**Дифференциации и интеграции**, предусматривающей целостность и единство всех систем образовательной деятельности в решении следующих задач:

- Психологическое и физическое здоровье ребенка;
- Формирование начал личности.

**Принцип развивающего обучения** предполагает использование новых развивающих технологий образования и развития детей.

**Принцип вариативности** модели познавательной деятельности, предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей развития и педагогической поддержки каждого ребенка.

Принцип общего психологического пространства, через совместные игры, труд, беседы, наблюдения. В этом случае процесс познания протекает как сотрудничество.

Принцип активности – предполагает освоение ребенком программой через собственную деятельность под руководством взрослого.

Участником реализации Программы развития МДОУ являются воспитанники в возрасте от 1 года до 7 лет, педагоги, специалисты, родители, представители разных образовательных и социальных структур. Характеризуя особенности построения образовательного процесса, учитывается специфика развития города и его образовательного пространства.

Исходя из вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МДОУ служат:

-моделирование совместной деятельности с детьми на основе организации проектной деятельности, использование средств информации в образовательном процессе, направленной на формирование ключевых компетенций дошкольников;

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

- использование здоровьесберегающих технологий;
- совершенствование стратегии и тактики построения развивающей среды детского сада, способствующей самореализации ребенка в разных видах деятельности;
- построение дифференцированной модели повышения профессионального уровня педагогов;
- расширение спектра дополнительных образовательных услуг;
- укрепление материально технической базы в МДОУ.

В основу реализации Программы положен современный программно-проектный метод. При этом выполнение стратегической цели и задач происходит в рамках реализации проектов по отдельным направлениям образовательной деятельности, каждой из которой представляет собой комплекс взаимосвязанных мероприятий.

### 3. Информационная справка об образовательном учреждении

<b>Полное наименование учреждения</b>	Муниципальное бюджетное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район «Центр развития ребёнка – детский «Берёзка»
<b>Дата создания</b>	1980 г.
<b>Учредитель</b>	Муниципальное образование Плавский район в лице Администрации муниципального образования Плавский район
<b>Тип образовательного учреждения</b>	Дошкольная образовательная организация
<b>Структура и органы управления образовательной организацией</b>	Заведующий МБДОУ: Буланова Л.И. Коллегиальные органы управления: МБДОУ МО Плавский район «ЦРРД «Берёзка»: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Общее собрание работников;</li> <li>• Педагогический совет;</li> <li>• Родительский комитет.</li> </ul>
<b>Права юридического лица</b>	Свидетельство о государственной регистрации юридического лица № 1027103072534  Свидетельство о постановке на учет юридического лица в налоговом органе серия с присвоением ИНН/КПП 7132004460/713201001
<b>Юридический/фактический адрес</b>	<b>Юридический адрес Учреждения:</b> Российская Федерация, 301470, Тульская область, г. Плавск, ул. Мичурина, д. 276  <b>Фактический адрес Учреждения:</b> Российская Федерация, 301470, Тульская область, г. Плавск, ул. Мичурина, д. 276  <b>Контактный телефон:</b> 8 (48752) 2-25-95
<b>Адрес официального сайта</b>	<a href="http://berezkaplavsk.lbihost.ru">http://berezkaplavsk.lbihost.ru</a>
<b>E-mail:</b>	<a href="mailto:berezka.plavsk@tularegion.org">berezka.plavsk@tularegion.org</a>
<b>Лицензия на осуществление образовательной</b>	Серия 71 Л 01 № 0001062, регистрационный № 0133/01849, дата выдачи 16 апреля 2014 года, выдана Инспекцией Тульской области по надзору и контролю в

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

<b>деятельности</b>	сфере образования Приложение № 1 к лицензии серия 71 Л 01 № 0001231
<b>Устав</b>	Утвержден приказом комитета образования администрации МО Плавский район № 407 от 13.10.2014года.
<b>Режим работы</b>	Пятидневная рабочая неделя – с 7.00 до 19.00 Выходные дни – суббота, воскресенье, дополнительные выходные, праздничные дни устанавливаются в соответствии с действующим законодательством
<b>Характеристика здания</b>	МБДОУ МО Плавский функционирует с 1980 г., находится в отдельно стоящем типовом двухэтажном здании. Общая площадь помещений – 1917,9кв.м Площадь земельного участка – 10231 кв.м На территории расположены 12 прогулочных участков. Площадь озеленения территории – 918 кв.м
<b>Количество дополнительных помещений для реализации образовательных и оздоровительных задач</b>	Музыкальный зал и спортивный залы, методический кабинет, медицинский блок с процедурной и изолятором, открытая спортивная площадка на территории учреждения, огород.
<b>Структура и количество групп</b>	В учреждении функционирует 11 групп: 1. Группа раннего возраста: от 1 года до 2 лет; 2. Первая младшая группа: от 2 до 3 лет; (2) 3. Вторая младшая группа: от 3 до 4 лет; (2) 4. Средняя группа: от 4 до 5 лет; (2) 5. Старшая группа от 5 до 6 лет; (2) 6. Подготовительная группа от 6 до 7 лет (2)
<b>Основное направление деятельности ДОУ</b>	Общеразвивающая
<b>Реализуемы образовательные программы</b>	1. Основная образовательная программа МБДОУ МО Плавский район «ЦРРДС «Берёзка»; 2. Парциальная программа «Экономика для малышей или как Мишка стал бизнесменом»; 3. Адаптированная образовательная программа
<b>Материально-техническая база для осуществления образовательной деятельности</b>	1. 11 полностью оборудованных групповых помещений; 2. 1 музыкальный зал; 3. 1 спортивный зал; 4. 11 прогулочных участков, оборудованных теньевыми навесами и игровым оборудованием; 5. огород.
<b>Дополнительные образовательные услуги</b>	1. Экологическое объединение «Друзья природы» (учреждение дополнительного образования детей МБУ ДО МО Плавский район ДЭЦ) 2. Спортивная секция «Подвижные игры» (учреждение дополнительного образования детей МБУ ДО МО Плавский район ДЮСШ) 3. «Современные дети». Модули: «Информатика детям», «Родной край глазами детей», «Английский язык детям», «Шахматы и дети» (МБДОУ МО

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

	Плавский район «ЦРРДС «Берёзка» 4. Объединение «Ладушки» (МБДОУ МО Плавский район «ЦРРДС «Берёзка») 5. Объединение «Веселые музыканты» (МБДОУ МО Плавский район «ЦРРДС «Берёзка»)
<b>Платные дополнительные образовательные услуги</b>	Не реализуются

#### **4. Оценка качества образования**

Реализация внутреннего мониторинга качества образования осуществляется на основе локальных актов дошкольного учреждения, регламентирующих реализацию всех процедур контроля и оценки качества образования.

Мероприятия по реализации целей и задач ВСОКО планируются и осуществляются на основе проблемного анализа образовательной деятельности ДОУ, определения методологии, технологии и инструментария оценки качества образования.

##### **Процесс ВСОКО состоит из следующих этапов:**

##### **1. Нормативно-установочный:**

- определение основных показателей, инструментария;
- определение ответственных лиц;
- подготовка приказа о сроках проведения.

##### **2. Информационно-диагностический:**

- сбор информации с помощью подобранных методик.

##### **3. Аналитический:**

- анализ полученных результатов;
- сопоставление результатов с нормативными показателями;
- установление причин отклонения, оценка рисков.

##### **4. Итогово-прогностический:**

- предъявление полученных результатов на уровень педагогического коллектива;
- разработка дальнейшей стратегии работы ДОУ.

##### **Предметом системы оценки образования являются:**

- качество условий реализации ООП ДО в дошкольном учреждении;
- качество организации образовательной деятельности, включающей условия организации образовательной деятельности, в том числе доступность образования, условия комфортности получения образования, материально-техническое обеспечение образовательной деятельности, организация питания;
- качество основных и образовательных программ, принятых и реализуемых в ДОУ, условия их реализации;
- воспитательная работа;
- профессиональная компетентность педагога, их деятельность по обеспечению требуемого качества результатов образования;
- эффективность управления качеством образования и открытость деятельности дошкольного образовательного учреждения;
- состояние здоровья воспитанников.

Реализация ВСОКО осуществляется посредством существующих процедур и экспертной оценки качества образования

##### **Содержание процедуры ВСОКО включает в себя следующие требования:**

##### **1. Требования к психолого-педагогическим условиям:**

- наличие диагностического минимума для психолого-педагогического отслеживания динамики развития воспитанников, в том числе измерение их личностных образовательных результатов;

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

---

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

- наличие условий для медицинского сопровождения воспитанников в целях охраны и укрепления здоровья, коррекции, имеющихся проблем со здоровьем;
- наличие консультативной поддержки педагогов и родителей (законных представителей) по вопросам коррекции, образования воспитанников, инклюзивного образования;
- наличие организационно-методического сопровождения процесса реализации ООП, в том числе, в плане взаимодействия с социумом;
- оценка возможности предоставления информации о ООП ДО семьям воспитанников и всем заинтересованным лицам, включенным в образовательный процесс, а также широкой общественности;
- оценка эффективности оздоровительной работы (оздоровительные мероприятия, режим дня и пр.).

**2. Требования к кадровым условиям:**

- укомплектованность кадрами;
- образовательный ценз педагога;
- соответствие профессиональным компетенциям;
- уровень квалификации (динамика роста работников, прошедших аттестацию);
- динамика роста категорийности;
- результативность квалификации (профессиональные достижения педагогов);
- наличие кадровой стратегии.

**3. Требования к материально-техническим условиям.**

- оснащённость групповых помещений, кабинетов современным оборудованием, средствами обучения и мебелью;
- оценка состояния условий образования в соответствии с нормативными и требованиями СанПиН;
- оценка соответствия службы охраны труда и обеспечения безопасности, требованиям нормативных документов;
- информационно-технологическое обеспечение (наличие технологического оборудования, сайт, программного обеспечения).

**4. Требования к реализации предметно-пространственной среды:**

- соответствие компонентов предметно-пространственной среды ФГОС ДО;
- организация образовательной среды и разнообразие материалов, оборудования и инвентаря (в здании и на участке) в соответствии с требованиями государственного образовательного стандарта дошкольного образования (трансформируемость, полифункциональность, вариативность, доступность, безопасность);
- наличие условий для инклюзивного образования;
- наличие условий для общения и совместной деятельности воспитанников и взрослых, двигательной активности, а также возможности для уединения;
- учёт национально-культурных, климатических условий, в которых осуществляется образовательная деятельность.

Критерии выступают в качестве инструмента, призванного наполнить содержанием оценку и обеспечить измерение уровня достижения результатов деятельности ДОУ.

Критерии представлены набором расчётных показателей, которые при необходимости могут корректироваться. Результаты мониторинга являются основанием для принятия административных решений на уровне дошкольного образовательного учреждения.

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

## **5. План основных мероприятий по реализации Программы развития**

### **Этапы реализации программы**

#### **1-й этап:**

**Цель:** Создание стартовых условий для реализации Программы развития.

- Информационно аналитическая деятельность по направлениям работы МБДОУ.
- Анализ актуального состояния материально-технической базы, развивающей предметно-пространственной среды, методического и дидактического обеспечения образовательного процесса.
- Анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива.
- Анализ работы с семьей, выявление образовательных запросов.
- Разработка нормативно правовой документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития.
- Создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий.

<b>Мероприятия</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Ответственные</b>
	<b>- 2023</b>	<b>- 2024</b>	<b>- 2025</b>	<b>- 2026</b>	
Проведение качественного анализа материально-технической базы и развивающей предметно-пространственной среды					Заведующий, зам. зав. по ВОД
Анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива, выявление резерва					Зам. зав. по ВОД
Исследование климата в педагогическом и детском коллективах для определения уровня психологической комфортности					Зам. зав. по ВОД
Проведение управленческих мероприятий совместно с органами общественного управления, выявление направлений развития, пути достижения целей					Заведующий

#### **2-й этап:**

**Цель:** обеспечение реализации Программы развития.

- Улучшение оснащения и материально-технической базы МБДОУ, создание условий для реализации ФГОС ДО.
- Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития.
- Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.
- Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, с использованием инновационных программ и современных педагогических технологий.

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.27б;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

- Совершенствование системы мониторинга промежуточных и итоговых результатов освоения ООП детьми.
- Совершенствование системы работы МБДОУ с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста.

**1. Блок «Управления ДОУ»**

**Цель:** модернизация системы управления в учреждении в условиях реализации ФГОС ДО, обеспечение развития системы самооценки качества образования и эффективности работы в сочетании с информационной открытостью.

**Задачи:**

1. Совершенствование процесса взаимодействия между участниками образовательного процесса, с родителями и социумом через развитие социальных связей МБДОУ с социальными партнерами города.
2. Поддержка положительного имиджа МБДОУ.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственные
	- 2023	- 2024	- 2025	- 2026	
Подготовка нормативно- правового обеспечения деятельности ДОУ (внесение изменений в уставные документы, разработка, изменение локальных актов)					Заведующий
Разработка системы материального стимулирование педагогов в соответствии с показателями эффективности					Заведующий
Информатизация образовательного процесса в МБДОУ: обновление и сбор актуальной базы электронных документов (планирование, диагностика, отчеты, портфолио педагогов и другое					Зам. зав. по ВОД
Активизация работы сайта					Зам. зав. по ВОД
Поддержка системы эффективного взаимодействия ДОУ с социальными партнерами по вопросам оздоровления и развития детей, семейного воспитания и повышения квалификации кадров					Заведующий

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.27б;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

**2. Блок «Повышение качества предоставляемых услуг»**

**Цель:** создание условий для соответствия качества дошкольного образования в МБДОУ требованиям ФГОС ДО для участия всех заинтересованных субъектов в управлении качеством образования и обеспечения объективной оценки соответствия образовательной деятельности ФГОС.

**Задачи:**

1. Изучение и коллективное согласование понятия, критериев и показателей качества дошкольного образования.
2. Внесение изменений в систему внутренней оценки качества образования МБДОУ.

<b>Мероприятия</b>	<b>2022</b> - <b>2023</b>	<b>2023</b> - <b>2024</b>	<b>2024</b> - <b>2025</b>	<b>2025</b> - <b>2026</b>	<b>Ответственные</b>
Изучение и внедрение передового педагогического опыта по оценке и развитию качества на уровне ДОО					Зам. зав. по ВОД
Проектирование развивающей предметно-пространственной среды в соответствии с принципом «Среда-третий педагог»					Зам. зав. по ВОД
Корректировка системы мониторинга качества в МБДОУ. Подготовка нормативно-правового и методико-диагностического обеспечения мониторингового исследования					Зам. зав. по ВОД
Корректировка системы планирования (перспективного, календарного)					Зам. зав. по ВОД

**3. Блок «Здоровье»**

**Цель:** совершенствование системы здоровьесбережения и здоровьесформирования в МБДОУ с учетом индивидуальных особенностей дошкольников.

**Задачи:**

1. Создание условий для осуществления в детском саду пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и их родителей.
2. Организация подготовки педагогических кадров по вопросам оздоровления и физического развития воспитанников.

<b>Мероприятия</b>	<b>2022</b> - <b>2023</b>	<b>2023</b> - <b>2024</b>	<b>2024</b> - <b>2025</b>	<b>2025</b> - <b>2026</b>	<b>Ответственные</b>
Поиск и внедрение новых технологий оздоровления и физического развития детей					Зам. зав. по ВОД

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

Пропаганда здорового образа жизни среди детского и взрослого населения через оформление наглядной информации, работу в группах для родителей в соцсетях и на сайте, организацию совместных и др. мероприятий с детьми и родителями					Зам. зав. по ВОД
Обучение педагогов современным образовательным технологиям здоровьесбережения и физического развития					Зам. зав. по ВОД
Разработка и реализация проектов здоровьесберегающей и здоровьесформирующей направленности					Зам. зав. по ВОД, инструктор по физ.развитию

**4. Блок поддержки детской инициативы основан на цикле долгосрочных проектов и мини-проектов.**

**Цель:** совершенствование образовательного процесса посредством включения в него проектных и игровых технологий, интегрированных форм организации непрерывной образовательной деятельности, методов и приёмов, способствующих реализации личностно-ориентированного и деятельностного подходов.

**Ожидаемый результат тематических акций** – формирование у воспитанников таких личностных качеств, как ценностное отношение к семье, ближайшему социокультурному окружению, природе, Родине, культурным традициям; эмоциональная отзывчивость; совестливость. Эти характеристики являются составляющими социокультурного развития личности.

В ходе реализации тематических акций, обозначенные личностные характеристики будут актуализированы не только у юных, но и взрослых участников педагогического процесса (педагогов и родителей).

**На уровне ребёнка:**

- формирование личностной основы для дальнейшего развития нравственных чувств (совести, долга, патриотизма, гражданственности);
- формирование основ нравственного поведения (готовности служения людям и Отечеству, проявления духовной рассудительности, уважения к старшим);
- проявление и развитие индивидуальных творческих способностей детей в разных видах деятельности.

**На уровне родителей:**

- формирование интереса к сотрудничеству с детским садом;
- повышение психолого-педагогической культуры в вопросах нравственного воспитания.

**На уровне педагогов:**

- повышение профессиональной компетентности, в частности, таких её компонентах как нравственное воспитание личности дошкольника;
- творческая самореализация в профессиональной деятельности.

**На уровне дошкольного учреждения:**

- наличие творческой атмосферы в коллективе;

Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»

---

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.27б;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

- рост рейтинга дошкольного учреждения в социуме;
- удовлетворённость субъектов воспитательно-образовательного процесса жизнедеятельностью учреждения;
- многообразие видов образовательной и воспитательной деятельности в сфере нравственного развития личности и сопричастности к ним всех субъектов дошкольного учреждения: детей, родителей, педагогов.

#### **5. Инновационный проект по финансовой грамотности**

Цель: помочь детям старшего дошкольного возраста в социально-экономическую жизнь, способствовать формированию основ финансовой грамотности.

Основные задачи:

- Создание условий для формирования элементарных экономических знаний у детей старшего дошкольного возраста.
- Развитие нравственных качеств (бережность, рачительность, смекалка, трудолюбие, умение планировать дела, осуждение жадности и расточительности).
- Воспитание уважения к труду родителей, формирование представления о материальном обеспечении семьи, её бюджете.
- Обучение правильному отношению к рекламе, умению раздираться в ней.
- Воспитание у детей навыков и привычек речевого этикета, культурного поведения в быту (вести себя в реальных жизненных ситуациях с разумными потребностями).

В результате освоения программы дети:

После реализации программы мы планируем сформировать у детей понятия и представления:

- знают российские деньги;
- деньги нужно зарабатывать, они сами не появляются;
- сначала нужно заработать деньги, а потом только тратить;
- товар — это результат какого-либо труда, поэтому он стоит денег, стоимость его зависит от сложности его изготовления;
- знакомы с понятиями: налоги, вклады, кредиты, страхование;
- при ведении учёта доходов и расходов планируем финансы;
- дети должны понимать, что главное это человеческое взаимоотношение, не всё продаётся и покупается;
- нужно вести счёт деньгам (считать деньги в магазине при покупке, сдаче в магазине);
- употребление в играх, на занятиях и в общении со сверстниками экономических понятий;
- знают и называют разные места торговли: рынок, ярмарка, супермаркет, интернет-магазин;
- знают профессии: предприниматель, фермер, банкир, программист и другие.

#### **6. Блок профессионального роста педагогов.**

Этот блок отличается от традиционных методических мероприятий и использует более практические методы работы по повышению профессиональной компетентности педагогов: обучение современным технологиям социализации детей, обучающие тренинги по повышению личностных и профессиональных компетенций, мастер-классы.

**Цель:** повышение профессиональной компетентности и общекультурного уровня педагогических работников.

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

**Задачи:**

1. Обеспечение постоянного карьерного роста профессиональной компетентности через стимулирование педагогов к повышению качества работы.
2. Повышение мотивации педагогов для улучшения качества образовательного процесса.

<b>Мероприятия</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>Ответственные</b>
	-	-	-	-	
	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>	
Мониторинг профессиональной компетентности для выявления актуального уровня и определения возможных индивидуальных путей совершенствования					Зам. зав. по ВОД
Подбор КПК в соответствии с профессиональными потребностями каждого педагога					Зам. зав. по ВОД
Составление индивидуальных перспективных планов повышения квалификации					Зам. зав. по ВОД, воспитатели
Совершенствование системы непрерывного образования для повышения профессиональной компетентности введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов (корпоративное обучение)					Зам. зав. по ВОД
Обеспечение поддержки педагогов в популяризации своего опыта работы, в процедуре аттестации					Зам. зав. по ВОД
Повышение профессиональной компетентности педагогов посредством обучения на курсах повышения квалификации, посещения методических объединений, семинаров, творческих групп, научно-практических конференций					Зам. зав. по ВОД
Совершенствование профессиональной компетентности воспитателей и специалистов по работе с детьми ОБЗ.					Зам. зав. по ВОД
Создание с проблемных групп, использования коллективного метода обучения персонала					Зам. зав. по ВОД
Стимулирование педагогов к самообразованию, дистанционному обучению с использованием Интернет-ресурсов, созданию и общению в профессиональных сообществах, в т. ч.в					Зам. зав. по ВОД

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

в сети Интернет.					
Сопровождение участия педагогов в профессиональных конкурсах					Зам. зав. по ВОД

**7. Блок «Взаимодействие с родителями»**

**Цель:** Повышение компетентности родителей в вопросах сохранения здоровья, развитие и воспитание детей, согласования требований педагогов и родителей к воспитанию и развитию детей.

Мероприятия	2022	2023	2024	2025	Ответственные
	- 2023	- 2024	- 2025	- 2026	
Анкетирование родителей по выявлению проблем в воспитании детей; уровня удовлетворенности родителей работой ДООУ; организации педагогической работы с родителями					Зам. зав. по ВОД
Поиск и внедрение современных форм работы с родителями, как активными участниками образовательных отношений					Зам. зав. по ВОД
Организация совместных мероприятий для воспитанников и их родителей (детско-родительские клубы, соревнования, конкурсы, мастер-классы)					Зам. зав. по ВОД, воспитатели
Организация группового и индивидуального консультирования родителей всеми специалистами ДООУ в соответствии с выявленными проблемами через сеть интернет					Зам. зав. по ВОД
Проведения наглядной агитации (оформлению тематических стендов, раздача информационного материала)					Зам. зав. по ВОД
Приобщение родителей к общедоступной информации для ознакомления и совместного обсуждения через официальный сайт ДООУ					Зам. зав. по ВОД

**7. Блок «Мир безопасности»**

**Цель:** Обеспечить безопасность воспитанников и сотрудников, безопасное функционирование МБДОУ.

**Задачи:**

1. Созданий условий для безопасности жизнедеятельности воспитанников.
2. Формирование у детей представлений об опасных и вредных факторах, чрезвычайных ситуациях и воспитание навыков адекватного поведения в различных неординарных ситуациях.

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

3. Создание безопасных условий труда для сотрудников ДОО.

<b>Мероприятия</b>	<b>2022</b> - <b>2023</b>	<b>2023</b> - <b>2024</b>	<b>2024</b> - <b>2025</b>	<b>2025</b> - <b>2026</b>	<b>Ответственные</b>
Проведение текущей корректировки документации по безопасности в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ в сфере ГО ЧС, ПБ, поручений вышестоящих организаций. Антитеррористическая безопасность, гражданская безопасность, профилактика ДТП					Заведующий, завхоз
Осмотр территории на наличии посторонних предметов и подозрительных --предметов, проведение проверок на предмет обнаружения бесхозных вещей и предметов в здании или в непосредственной близости от него					Заведующий
Корректировка схемы оповещения сотрудников					Заведующий
Проведение регулярных инструктажей сотрудников, эвакуационных мероприятий. Обучение алгоритма действий при пожаре, теракте, ЧС					Заведующий
Проведение обучающих мероприятий с детьми по ПДД, противопожарной безопасности, безопасной жизнедеятельности					Зам. зав. по ВОД, воспитатели
Изучение с сотрудниками нормативных документов, локальных актов, приказов, инструкции. Обеспечение контроля за исполнением данных инструкций					Заведующий
Проведение родительского всеобуча и проектной деятельности по направлению безопасности жизнедеятельности					Зам. зав. по ВОД, воспитатели
Обеспечение безопасности игрового и спортивного оборудования во всех помещениях ДОО					Зам. зав. по ВОД

**Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение муниципального образования Плавский район  
«Центр развития ребёнка - детский сад «Берёзка»**

---

Россия, 301471, Тульской область, г.Плавск, ул. Мичурина, д.276;  
телефон: 8(48752)22595 Е – mail: [berezka.plavsk@tularegion.org](mailto:berezka.plavsk@tularegion.org)

**3й этап:**

**Цели:** Определение эффективности повседневной работы на основе количественного и качественного анализа.

**Задачи:**

1. Проведение анализа результатов реализации Программы развития. Оценка эффективности.
2. Представление аналитических материалов на педсовете ДООУ, общем родительском собрании, размещение на сайте ДООУ;
3. Определение программы для разработки новой Программы развития.

### **6. Финансовый план реализации Программы развития**

Основным источником финансирования инновационного развития ДООУ на ближайшие годы останутся бюджетные ассигнования в виде сметного финансирования и дополнительно привлечённые бюджетные и внебюджетные ресурсы. При этом дополнительными источниками финансирования развития ДООУ в период 2022-2026 гг. станут:

- инвестиции, предусмотренные в бюджете муниципалитета на 2022-2026 годы;
- добровольные пожертвования;
- результаты участия ДООУ в конкурсах и целевых программах, проводимых на уровне федерации, региона и муниципалитета.

Пронумеровано прошнуровано  
скреплено печатью 27 (двадцать  
седми) листов

Заведующий МБДОУ МО  
Плавский район «ЦРРДС «Берёзка»

Буланова Л.И.

